



ESPECIAL CORONAVIRUS



Alberto Lebrón

Presidente de la Cámara de Comercio de España en China, División Pekín.

Leemos en los medios que numerosas empresas e instituciones españolas asentadas en China, así como colectivos de residentes españoles en dicho país, están llevando a cabo diferentes iniciativas solidarias de compra o recolecta de material sanitario como mascarillas, guantes, tests, para su puesta a disposición a las autoridades sanitarias españolas ¿Podría informarnos sobre las iniciativas más vinculadas a las Cámaras? ¿O a entidades miembros con las que mantengan un contacto cercano?

La Cámara de España en Pekín ha estado colaborando con iniciativas, empresas e instituciones nada más detectarse el COVID-19. Primero, cuando China lo necesitó, nos coordinamos con empresas e instituciones locales en labores humanitarias. También hemos asesorado en todo momento a las empresas afectadas por esta crisis, de naturaleza fundamentalmente sanitaria, pero también económico-laboral. Desde marzo, cuando España se convirtió en uno de los países más gravemente afectados, decidimos concentrar todos nuestros recursos en hacer llegar equipos de protección individual a nuestros sanitarios. Hemos hecho varios listados de material médico. Y, sobre todo, nuestra institución también ha

Las PYMES españolas en China han sufrido una reducción de su actividad cercana al 50%

colaborado estrechamente con otras cámaras, como la de Valencia, en la identificación de proveedores fiables. Avalamos la acción solidaria de organizaciones, como World Impact Alliance (WIA), que también ha hecho realidad una donación importante desde CTRIP. Y, entre otras muchas líneas de actuación, también hemos animado a donar en diferentes iniciativas ciudadanas como "Mascarillas por España". Nuestros socios, a título individual, también se están volcando en estos momentos difíciles. Algunos, me consta, han dedicado sus recursos a la búsqueda de material sanitario. Y otros, por otra parte, han invertido enormes sumas de dinero en aliviar la situación de quienes más lo necesitan. A todos, de corazón: ¡Gracias!

China está comenzando a retomar su actividad productiva, seriamente afectada por las drásticas



La actividad en China está recuperándose, si bien este será un año difícil

medidas de cuarentena adoptadas por el país hace ya dos meses. Se habla de cifras en torno al 70% de reasunción de actividad ¿Cómo es la situación en este momento?

Efectivamente, la actividad en China está recuperándose, si bien este será un año difícil. Las exportaciones chinas de enero-febrero han retrocedido un 18%. Las ventas minoristas lo han hecho todavía más: un 20,5%. El paro ha repuntado más de dos puntos porcentuales en estas semanas (6,2%). Y el PIB del primer trimestre, a falta de

los datos definitivos, será negativo. Los daños económicos, en sectores como turismo o servicios, son notables. Ahora toca, como ha dicho España, reconstruir las economías. En China, por ejemplo, la inversión masiva en infraestructuras va a liderar la contribución al PIB durante 2020. Los estímulos, tanto fiscales como monetarios, van a ser bastante útiles dentro del corto plazo. Pero, a medio plazo, surgirán oportunidades de desarrollo en otros sectores nuevos e innovadores. La actividad económica, por tanto, va a ser diferente después del COVID-19.

¿Podría trasladarnos una imagen en cierto detalle sobre cuál es la situación de las empresas españolas asentadas en China? ¿Han retomado su actividad previa a esta crisis? ¿Existen diferentes restricciones por regiones? ¿Por sectores de actividad?

Existen ciertas diferencias. A nivel local, algunas provincias presentan más restricciones que otras, como Pekín en comparación con Shanghai o Cantón. En relación a los diferentes sectores de la economía, si bien las cadenas de suministros esenciales han venido funcionando con relativa normalidad, las PYMES han sufrido una reducción de su actividad cercana al 50%. Se están recortando



costes de estructura, ante unos menores ingresos previstos, si bien los suministros han comenzado a normalizarse. La mano de obra, un problema en febrero o marzo, ha vuelto a estar disponible. Pero, para muchas empresas del sector servicios, sus niveles de actividad son todavía bastante inferiores a los del año 2019.

**¿Cuál es la principal actividad de las Cámaras estos días?
¿Qué peticiones reciben más a menudo de sus empresas socias o terceras partes?**

La Cámara de Comercio de España en Pekín, actualmente, está concentrando todos sus esfuerzos en coordinar labores humanitarias con España. Pero, al mismo tiempo, debemos preparar los deberes para el día después de esta crisis. Es necesario, como hemos señalado anteriormente, recuperar cuanto antes la normalidad en la operativa diaria de nuestras empresas. En ese sentido, estamos trabajando con las instituciones chinas para saber cómo asistir mejor a nuestras empresas. Habrá facilidades en el entorno de los negocios de nuestras empresas, según nos trasladan estas instituciones, porque buscan mantener un cierto nivel de inversión extranjera en China. Gracias al excelente trabajo de nuestros empleados, la Municipalidad de Pekín

**Según una encuesta de la
Cámara de Comercio en
Shanghai, ocho de cada diez
empresas españolas esperan
una reducción de sus ingresos**

ha ofrecido un servicio de asesoramiento gratuito a las empresas radicadas en esta ciudad. Nuestra obligación, por tanto, es estar puntualmente informados para que todas las empresas españolas puedan recuperarse, cuanto antes, de la crisis del COVID-19.

**¿Cuentan con estimaciones sobre el impacto que
ha tenido la crisis sanitaria China, y la consiguiente
paralización o restricción de la actividad económica,
en las empresas españolas allí asentadas? ¿Qué
sectores se han visto más afectados? ¿Cómo ha sido
la interlocución de las empresas extranjeras con las
autoridades?**

La interlocución con las autoridades chinas ha sido eficiente. Desde el primer momento, nos han pedido sondear a nuestras empresas al objeto de comprender mejor sus necesidades. La Municipalidad de Pekín ha agradecido, en una carta, la labor humanitaria realizada



desde la Cámara de Comercio. Y, además, nos han asistido generosamente cuando se lo hemos solicitado. Según una encuesta de la Cámara de Comercio en Shanghai, ocho de cada diez empresas esperan una reducción de sus ingresos. Y cuatro de cada diez esperan que dicha reducción sea superior al 15%. En Pekín, según nuestras cifras, las empresas españolas están en una situación similar. Lo fundamental, ahora mismo, va a ser aprovechar todas las

medidas de alivio económico ofrecidas en China. Y, en esta labor de reconstrucción, la Cámara va a estar volcada durante todo 2020.

¿Creen que esta pandemia afectará a la relocalización de ciertas cadenas de suministros que pasaban por China hasta la fecha?

Las cadenas globales de valor, desde donde se mueven dos terceras partes del comercio mundial, también se han visto afectadas en China. En 1995, la aportación del valor añadido estadounidense al sector exportador internacional era once veces el chino. Veinte años después, en 2019, suma un escaso 16%. Este hecho refleja la enorme relevancia del sector manufacturero chino en las cadenas globales de valor. China ha entrado a competir en la fabricación de bienes intermedios, directamente, con Estados Unidos. Pero este nuevo coronavirus, como señaló el secretario de comercio estadounidense, Wilbur Ross, introducirá distorsiones. Muchas firmas multinacionales se han visto forzadas a buscar proveedores alternativos fuera de China. Y, como decía Ross, habrá debate acerca de una nueva reindustrialización en EE.UU. o la UE. En los terminales marítimos chinos de contenedores, según



Airbus 320 en el aeropuerto de Tianjin.

estimaciones del sector, las recaladas han descendido un 20%. La carga total correspondiente al primer trimestre, además, se habría reducido en unos seis millones de TEU (un 0,8% del total anual, si se toman como referencia los datos de 2019). Apple ha sufrido retrasos al tener cerradas varias fábricas de su principal proveedor, Foxconn, en China. Y algunas automovilísticas, especialmente en Corea del Sur, se han visto forzadas a recortar su producción ante la falta de suministros desde China. Airbus, por poner otro

ejemplo donde sí participa España, ha llegado a suspender la producción del avión A320 en Tianjin. Esta fábrica china ensambla diez aparatos al mes, el 10% del total mundial, lo cual también ha tenido efectos adversos sobre la operativa de esta compañía. En todo caso, si bien un retroceso de la globalización nunca es deseable, aún es pronto para determinar con exactitud los efectos económicos a medio-largo plazo del COVID-19.

Para terminar con alguna reflexión esperanzadora: dado que China va en muchos casos dos meses por delante de otros países, como Italia o España, que están sufriendo en este momento el pico de esta pandemia ¿Podría comentar cuáles son las principales noticias positivas que lleguen de China a nivel sanitario, científico o de otro tipo que puedan insuflar ánimos respecto a la lucha contra el COVID-19?

La crisis del COVID-19, en todos los países, ha revolucionado la operativa diaria de muchas empresas. Si la actividad se para, conviene incidir en esto, también habrá víctimas derivadas del desastre social inherente a todas las crisis económicas. Por tanto, si bien defendernos del COVID-19 debe seguir siendo una prioridad, minimizar



En China, la inversión masiva en infraestructuras va a liderar la contribución al PIB durante 2020

solamente cuatro meses después de declarar su existencia. Se está hablando mucho de investigación e innovación. Sobre cómo protegernos mejor frente a pandemias como la del COVID-19. Y, también, de recuperarnos económicamente evitando tentaciones aislacionistas o proteccionistas. España, al igual que China, va a superar el ataque del virus. Pero el reto, en cualquier caso, será extraer las enseñanzas adecuadas para salir más fuertes si cabe, tanto social como económicamente, de una experiencia tan traumática como es esta crisis del COVID-19.

el impacto económico también lo es. Muchas empresas españolas, también en China, han implementado con éxito rutinas eficientes de trabajo a distancia. En China, durante la crisis, se han identificado avances tecnológicos en materia de robótica o medicina a distancia. Y la investigación médica, sin duda, está recibiendo un impulso notable desde muchos gobiernos. China, de hecho, ha comenzado a probar la primera vacuna contra el COVID-19,